

ESG MONITORING



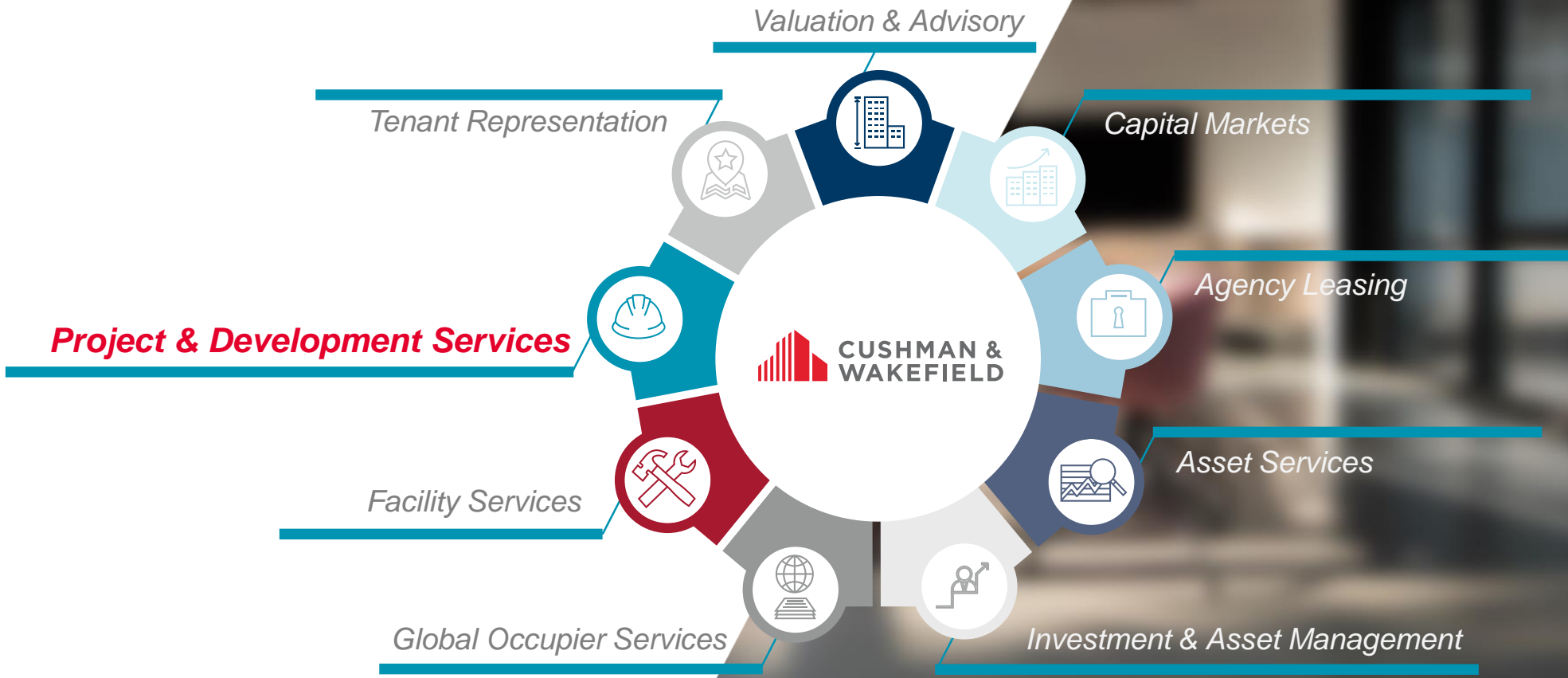
8,8 Mrd. USD Umsatz
in 2018

400 Büros weltweit

70 Länder

53.000 Mitarbeiter





6 Städte

450 Mitarbeiter

9 Branchen



2 Mrd. € betreutes
Projektvolumen

140 Laufende
Monitoring-Projekte

15.000 Datensätze
/Monat





Enviroment

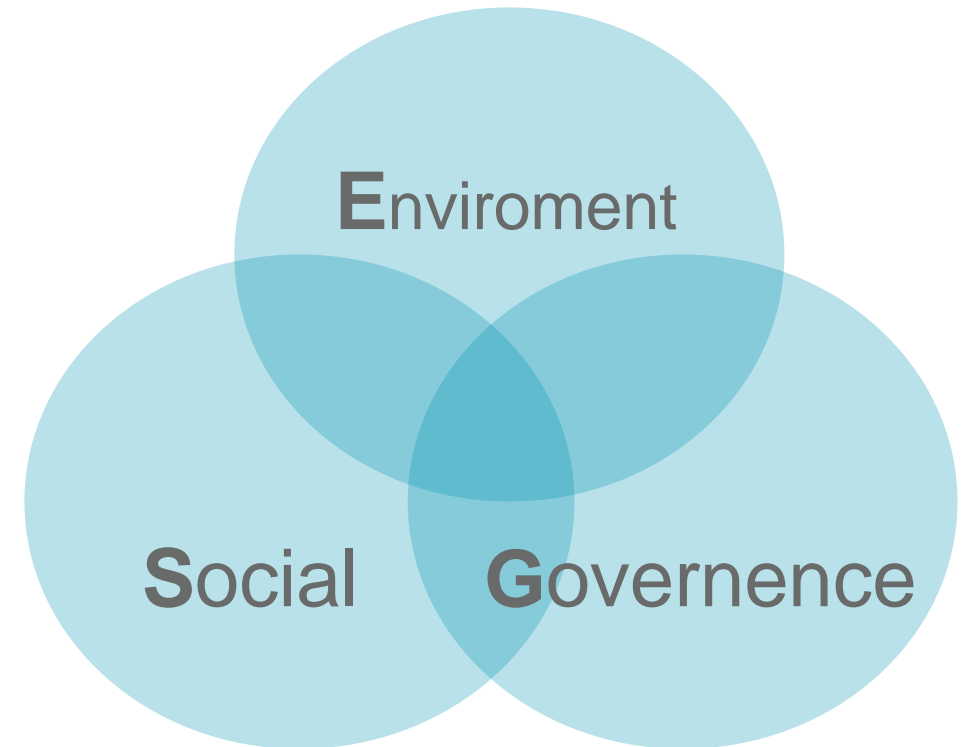
- Investitionen in erneuerbare Energien
- Reduktion der Treibhausgase
- Umweltverträgliche Produktion
- Geringe Emissionen in Luft und Wasser

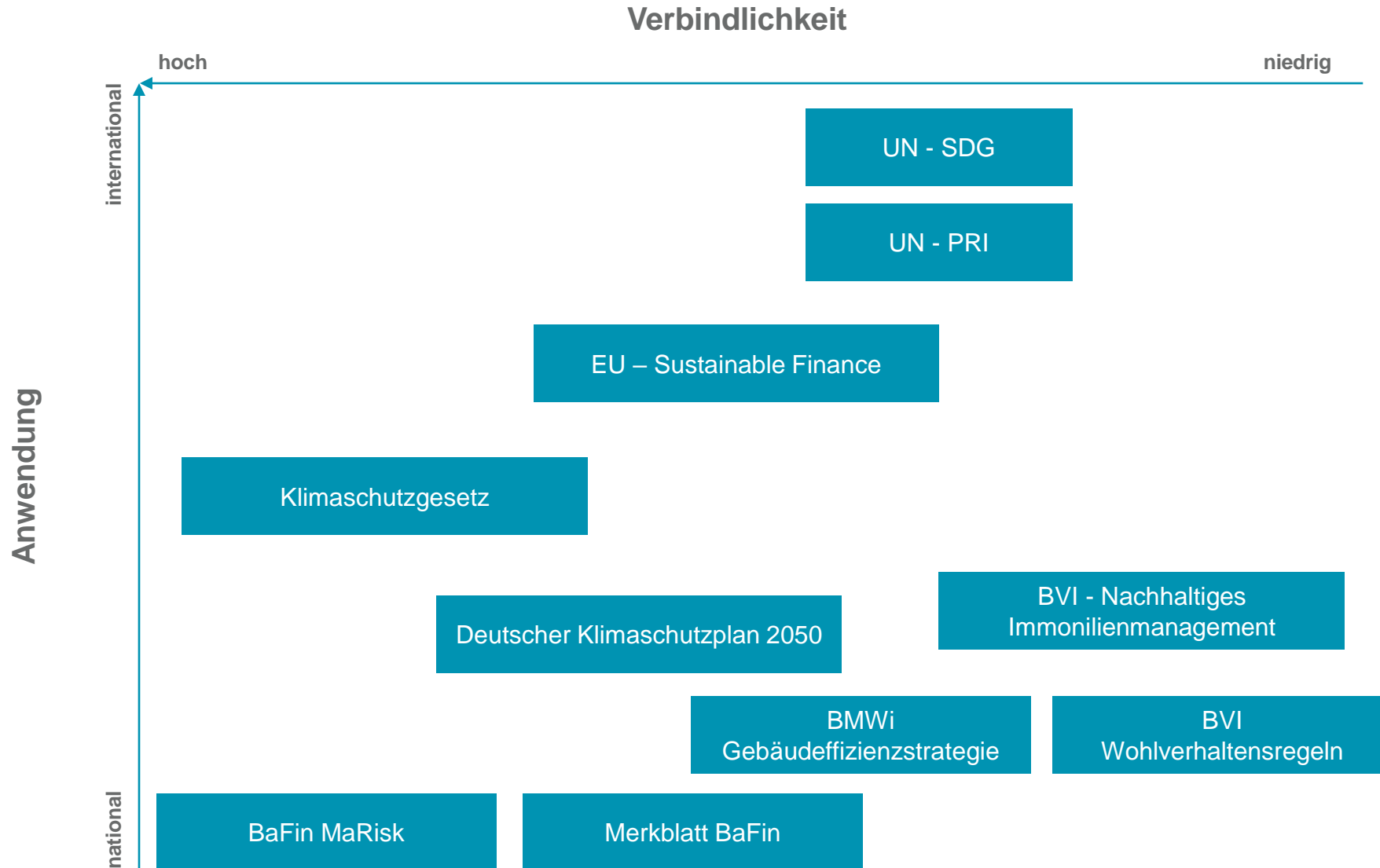
Social

- Stärkung der Gleichberechtigung
- Faire Bedingungen am Arbeitsplatz
- Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz

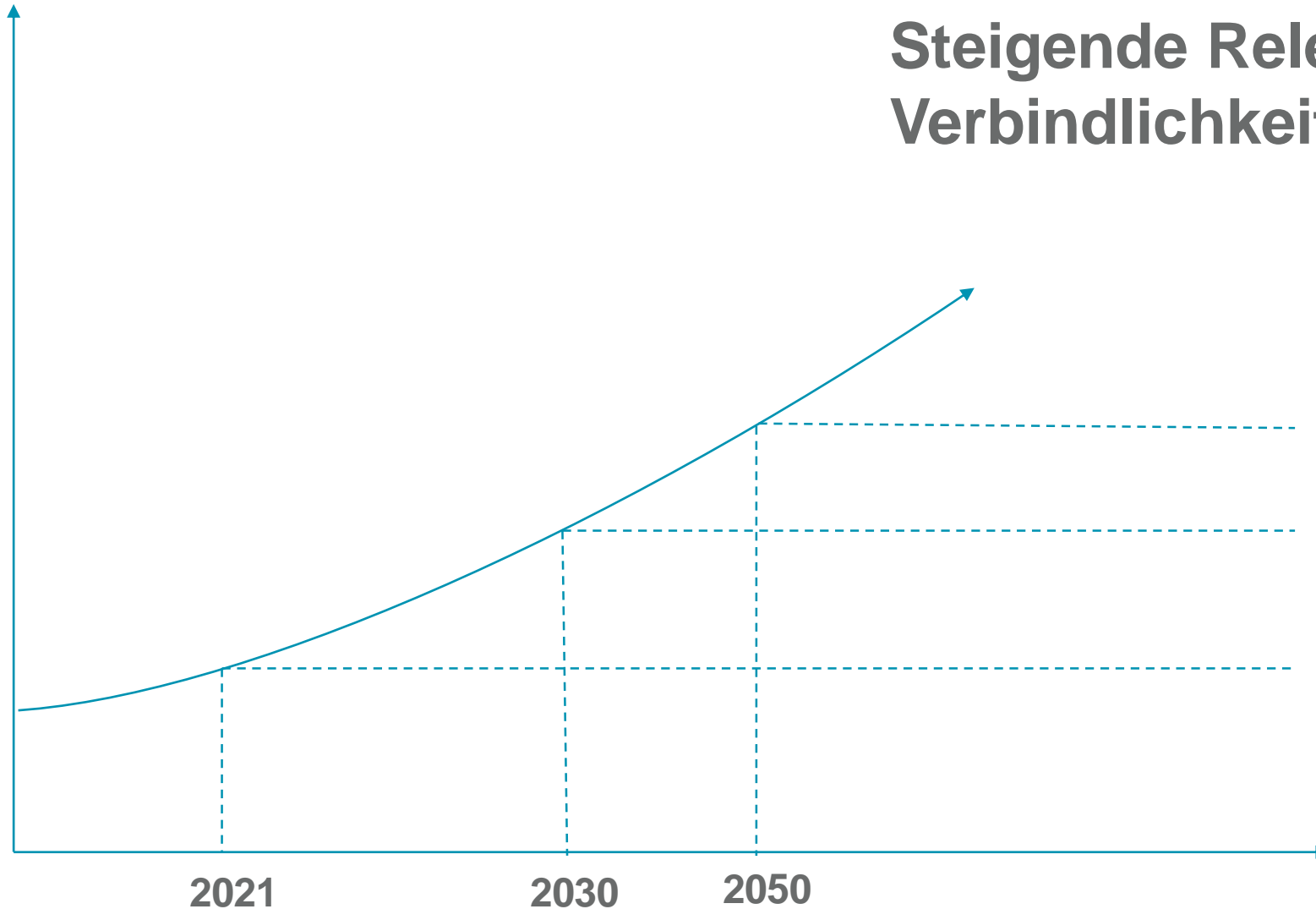
Governance

- Transparenz
- Verankerung des Nachhaltigkeitsmanagements auf oberster Ebene
- Verhinderung von Korruption und Bestechung





Steigende Relevanz & Verbindlichkeit



Reibhausgas-reduktion um 66% gegenüber 1990

Fixierung maximale Emissionsmenge

CO2 Bespreisung für Verkehr und Wärme

**REGULATION (EU) 2020/852 OF THE EUROPEAN PARLIAMENT AND OF THE COUNCIL
of 18 June 2020
on the establishment of a framework to facilitate sustainable investment, and amending Regulation
(EU) 2019/2088**

(Text with EEA relevance)

THE EUROPEAN PARLIAMENT AND THE COUNCIL OF THE EUROPEAN UNION,

Having regard to the Treaty on the Functioning of the European Union, and in particular Article 114 thereof,

Having regard to the proposal from the European Commission,

After transmission of the draft legislative act to the national parliaments,

Having regard to the opinion of the European Economic and Social Committee ⁽¹⁾,

Acting in accordance with the ordinary legislative procedure ⁽²⁾,

Whereas:

- (1) Article 3(3) of the Treaty on European Union aims to establish an internal market that works for the sustainable development of Europe, based, among other things, on balanced economic growth and a high level of protection and the improvement of the quality of the environment.

Einordnung und Ziel dieses Merkblatts

(...) Die BaFin erwartet, dass die beaufsichtigten Unternehmen eine Auseinandersetzung auch mit Nachhaltigkeitsrisiken sicherstellen und dies dokumentieren. (...)

(...) Die BaFin verfolgt zunächst nicht das Ziel, konkrete Prüfungsanforderungen zu formulieren. Entsprechende, später auch prüfungsrelevante Vorgaben werden jedoch in Umsetzung von europäischen Verordnungen, Richtlinien und Leitlinien auf die beaufsichtigten Unternehmen zukommen. (...)



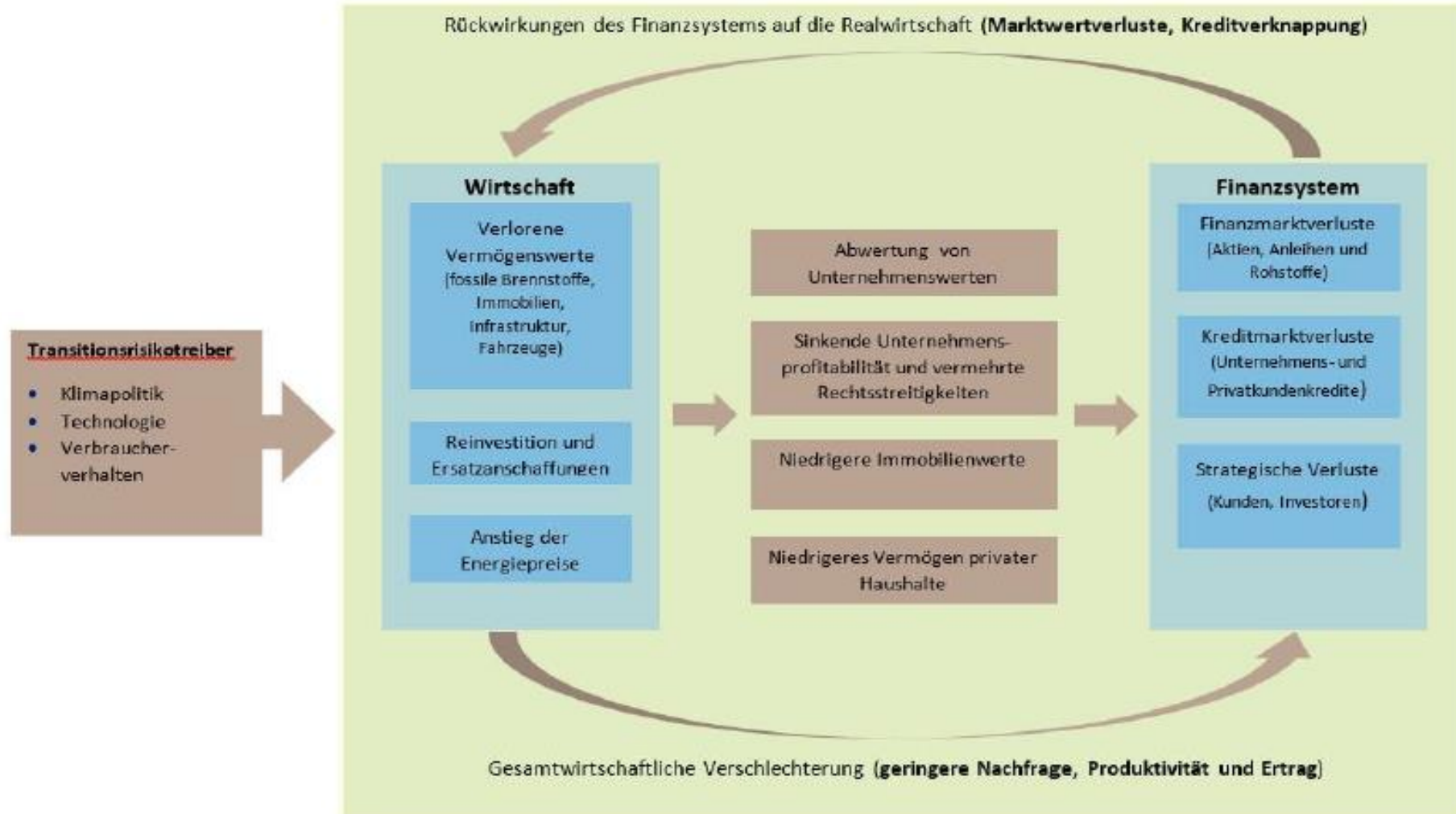
Anwendung dieses Merkblatts

Dieses Merkblatt gilt als Orientierungshilfe für alle von der BaFin beaufsichtigten Unternehmen, insbesondere Kreditinstitute, Versicherungsunternehmen und Pensionsfonds, Kapitalverwaltungsgesellschaften und Finanzdienstleistungsinstitute, jeweils mit Sitz im Inland, einschließlich ihrer Zweigniederlassungen im Ausland.

Proportionalität

Die beaufsichtigten Unternehmen sollen auch im Umgang mit dem Thema „Nachhaltigkeitsrisiken“ einen ihrem Geschäftsmodell und Risikoprofil angemessenen Ansatz entwickeln, diesen dokumentieren und im Zeitablauf an sich verändernde Gegebenheiten anpassen.

(...) möglicherweise auch ein Anstoß sein, bisherige Prozesse anzupassen und neue, innovative Mess-, Steuerungs- und Risikominderungsinstrumente, je nach Risikoprofil, zu entwickeln. (...)



DATENMANAGEMENT

Ein klarer Umgang mit gewonnenen Informationen und Daten ermöglicht es uns diese nach einheitlichen Prinzipien auszuwerten. Mit dieser Methodik können wir die Informationen in Business Intelligence Systemen (z.B. PowerBI) einheitlich und als Grafiken zur Verfügung stellen. Für unsere Kunden ergibt sich dadurch die Basis für Ihre Entscheidungen.



COLLECTION

Proaktives Sammeln von qualitativen und quantitativen Informationen

- Kick-Off
- Interviews
- Dokumentensammeln
- Surveys
- Objektbesichtigung
- Datenbankanlage



CURATION

Organisation und Aufbereitung der Daten zur Analyse

- Datensichtung
- Sortierung der Daten
- Beordnung und Zuordnung
- Aggregation
- Verknüpfung von Informationen



ANALYSIS

Profunde Analyse und Bewertung der gewonnenen Daten

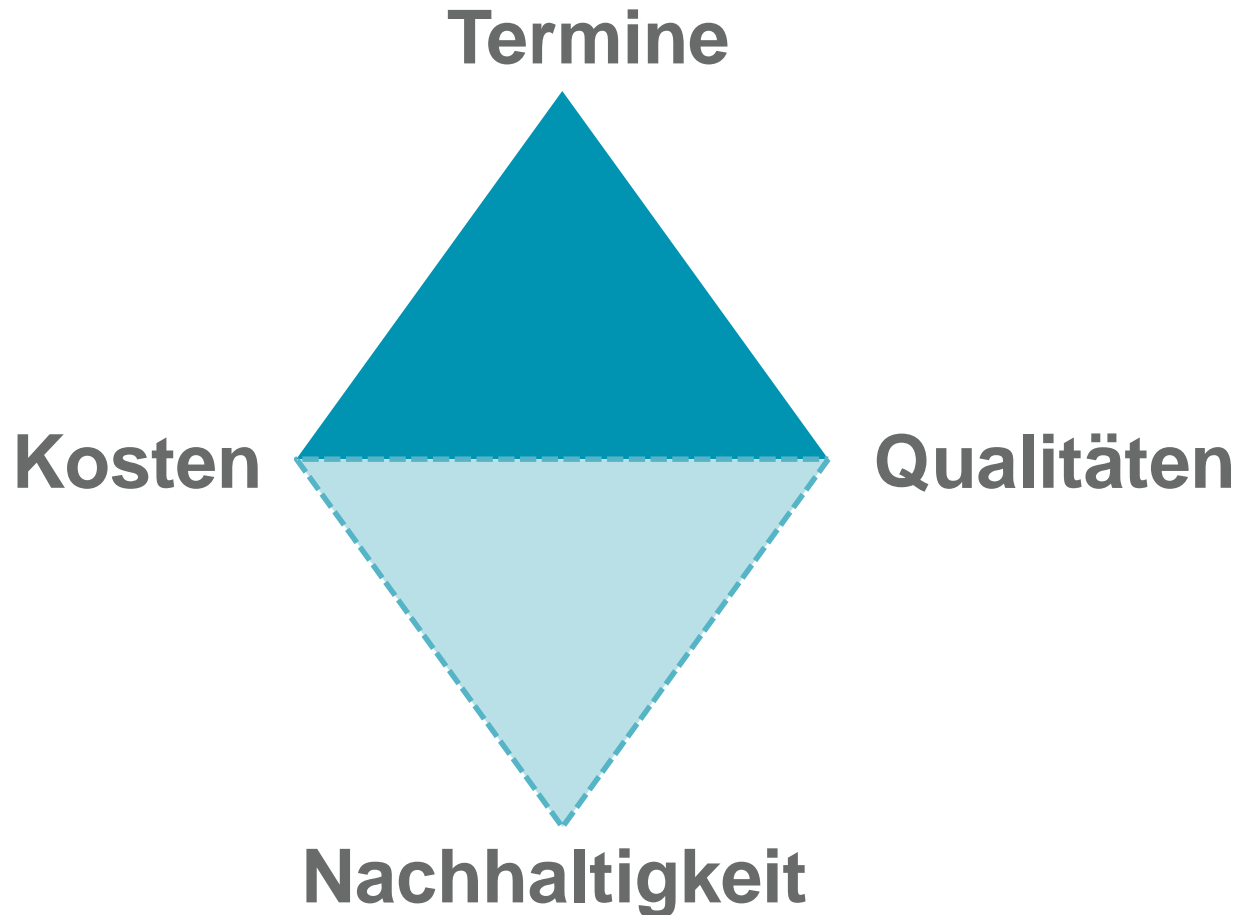
- Datenmodellierung
- Kausale Analyse
- Segmentierung
- Korrelations-Analyse
- SOLL – IST Abgleich



VISUALIZATION

Visualisierung der Daten und Reporting

- Reporting
- Interpretation durch Visualisierung
- Georeferenzierte Auswertung
- Echtzeit-Visualisierung
- KPI - Monitoring



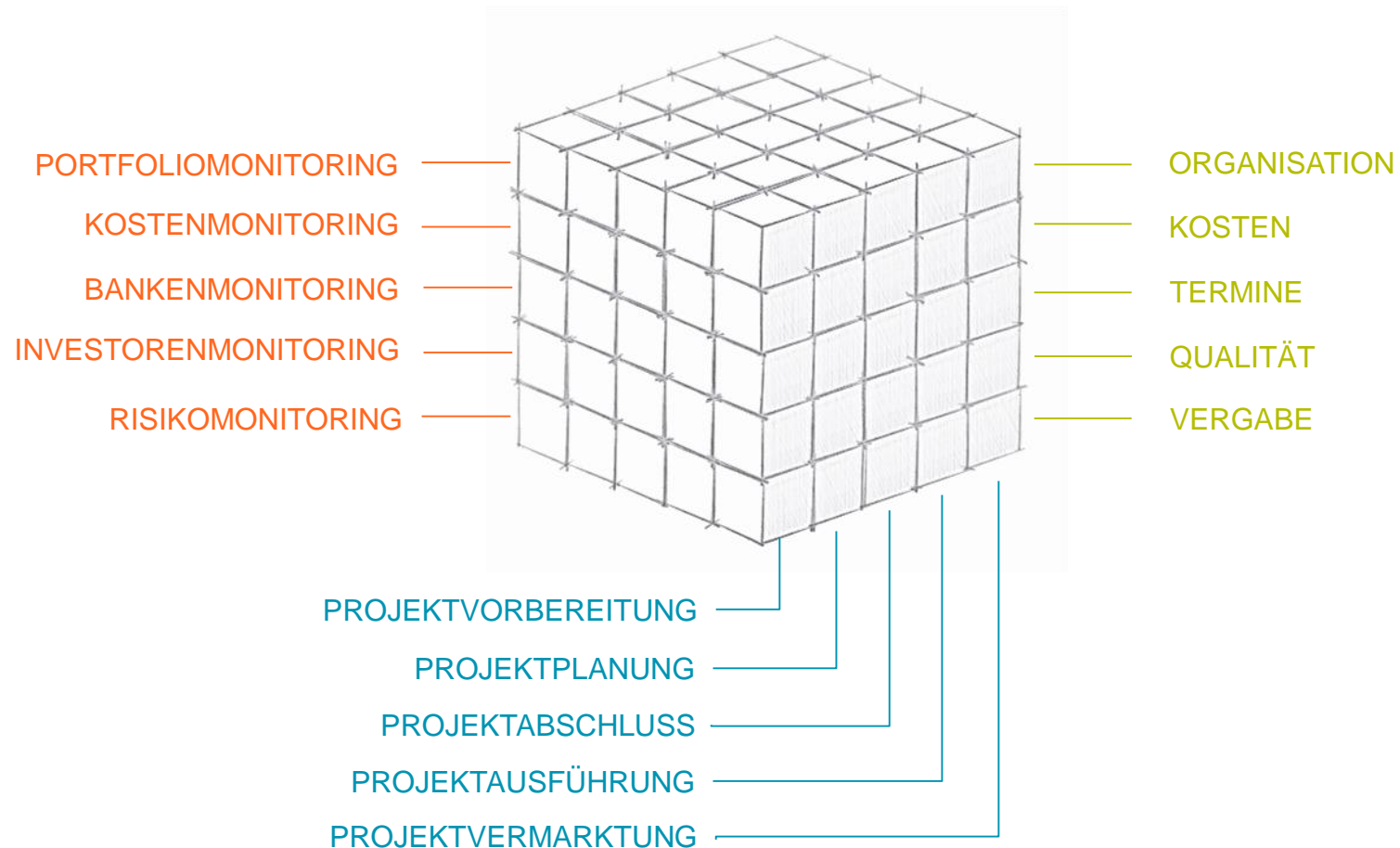
Wofür kann das magische Dreieck genutzt werden?

Ihr Projektmanagement gestaltet sich einfacher und effektiver, wenn die drei Zieldimensionen klar definiert sind.

- das Projekt umfassend zu planen,
- klare Ziele festzulegen,
- Risiken zu erkennen und in der Projektplanung zu berücksichtigen,
- regelmäßige Projektberichte zu erstellen und dabei stets im Blick zu behalten, ob alle Dimensionen sich so entwickeln wie geplant,
- auf Änderungen während des Projektes dynamisch und flexibel zu reagieren und
- die Erreichung der Ziele am Ende des Projektes überprüfen

DER DATENWÜRFEL

In einem Projekt fallen unzählige Informationen an. Diese werden in Emails, Präsentationen, Plänen, Excel Tabellen etc. erstellt und meist als einzelne Dateien abgespeichert. Sie sind essentiell für den Businessplan und das Projektmanagement. Um Muster und Korrelationen erkennbar zu machen, müssen diese Informationen miteinander verknüpft und wertvolle Daten gemacht werden. Ein wesentlicher Schritt ist die Kombination der Informationen in einem sogenannten Datenwürfel. Dieser bildet die Grundlage für eine Analyse und Darstellung der Informationen.

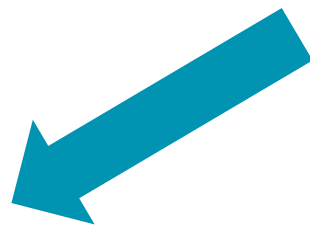




- monitoring of relevant design documents
- monitoring of schedule & budget
- ...

- monitoring the execution and completion of the project;
- attending bi-weekly site and/or project meetings to protect the interest of the client in the project;
- ...

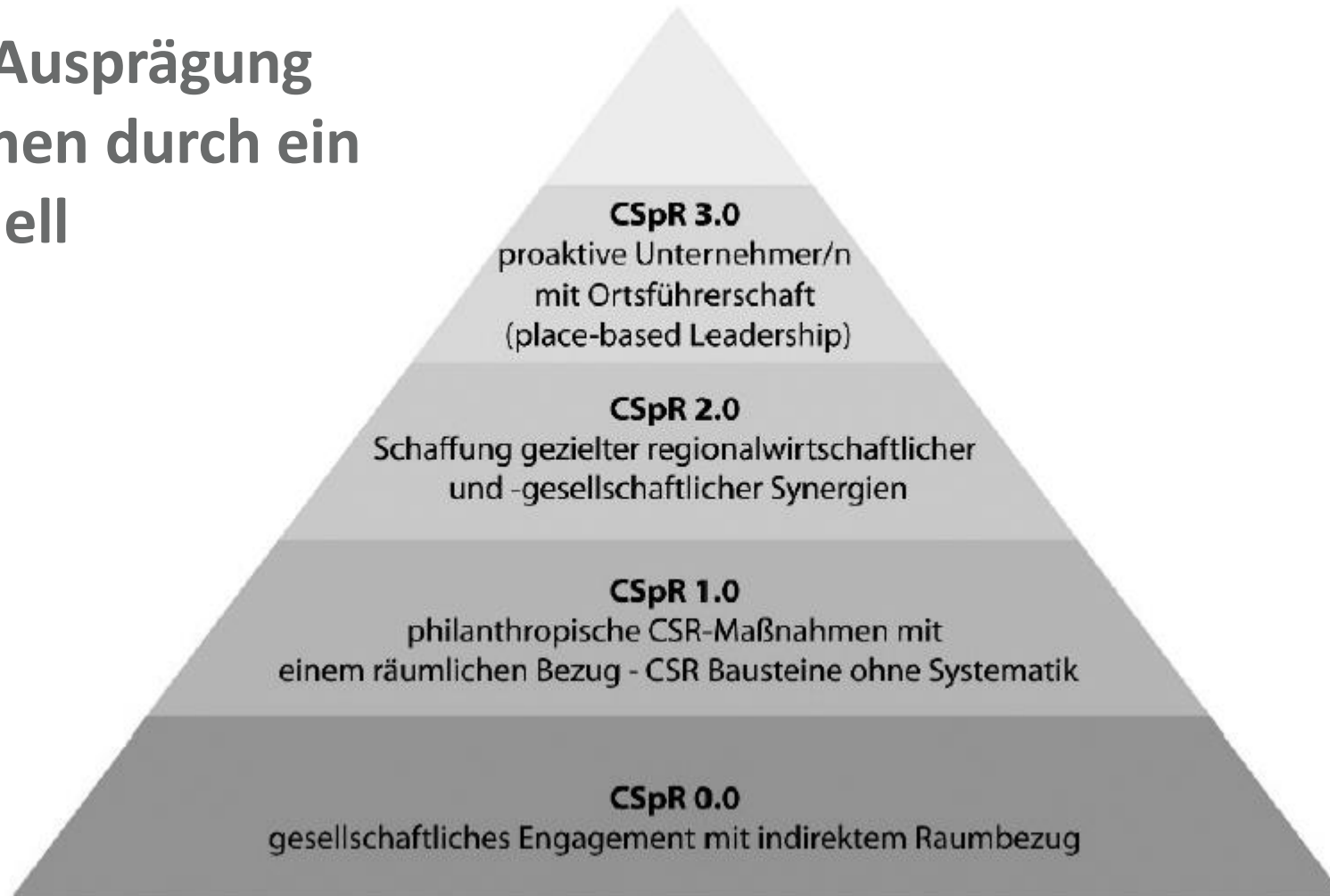
- monitoring the testing and commissioning of any plant machinery or other equipment if delivered by the landlord;
- ...



Quantitatives Monitoring

Qualitatives Monitoring

Messung der Ausprägung von Maßnahmen durch ein Reifegradmodell



Vielen Dank

Stefan Stenzel

Manager & Team Leader Development Monitoring Germany

M: +49 1511 8836161

@: stefan.stenzel@cushwake.com